

ЗД КПЭ

По лицензии Казанского (Приволжского) федерального университета на секрет производства (ноу-хау) «Способ (модель) многомерного измерения эффективности по ключевым показателям деятельности»

Отчет

Для: Андрей Шишкин 78432164131@yandex.ru

Исходные данные:

№	Символ	Индикатор (расположены в порядке нормативной линейки соотношений темпов роста A>B>C)	Значения			Среднерыночный рост	
			2023		2022	2023/2022	
			план	факт	факт	план	факт
1	2	3	4	5	6	7	8
1	A	Прибыль	570	179	141	103.6	103.6
2	B	Выручка	61883	64355	59105	103.6	103.6
3	C	Активы	39850	30553	32480	103.6	103.6



№	Обозначение	Вес	Значение		
			План	Факт	КПЭ
1	А	33.33%	570	179	31.4
2	В	33.33%	61883	64355	104
3	С	33.33%	39850	30553	76.7
КПЭ статика					70.7



Матрица нормативных соотношений темпов роста индикаторов

Индикатор	A	B	C
A	x	1	1
B	-1	x	1
C	-1	-1	x

* 1 – индикатор в строке должен расти быстрее индикатора столбца, (-1) – в обратном случае

Матрица фактических соотношений темпов роста индикаторов

Индикатор	Темп роста	127% A	108.9% B	94.1% C
A	127%	x	1	1
B	108.9%	-1	x	1
C	94.1%	-1	-1	x

* 1 – когда индикатор в строке растет быстрее индикатора столбца, (-1) – в обратном случае

Матрица соответствий нормативным соотношениям темпов роста индикаторов

Индикатор	A	B	C
A	x	1	1
B	1	x	1
C	1	1	x

Фактическое число соответствий	6
Максимальное число соответствий	6
КПЭ динамика	100



№	Расчет	А		В		С	
		План	Факт	План	Факт	План	Факт
1	Прирост компании	304.3%	27%	4.7%	8.9%	22.7%	0%
2	Прирост рынка	3.6%	3.6%	3.6%	3.6%	3.6%	3.6%
3	Доля вклада рынка	0.01	0.13	0.77	0.41	0.16	1
4	Доля вклада компании	0.99	0.87	0.23	0.59	0.84	0
5	КПЭ	87.7%		254.1%		0%	
6	Вес	33.(3)%		33.(3)%		33.(3)%	
7	КПЭ рынок	113.92%					



Расчет	КПЭ статика	КПЭ динамика	КПЭ рынок	3D КПЭ
Вес	33.33	33.33	33.33	100
КПЭ	71	100	114	94.87

ОТЗЫВЫ

Robert S. Kaplan

World famous BSC co-author

«I don't know anyone else working on 3-d KPIs besides you»

Randall H. Russell

Randall H. Russell was Vice President, Strategy Execution Center, Palladium Group. Russell, who has spent more than a decade in partnership with Robert Kaplan & David Norton, is founding editor of Balanced Scorecard Report: The Strategy Execution Source. He managed the Balanced Scorecard Hall of Fame program that includes over 200 organizations. He continues to consult with client organizations and does research on the topic of strategy success.

«I looked at your slides and I think you make a useful contribution to the field by adding a dynamic element along with a risk consideration. I assume the KPI market is your approach to referencing external benchmarks as well. Taken together, your multi-dimension model makes sense»

Clive Keyte

Clive is a strategy and business performance focused management consultant with over 25 years' experience in the international IT and communications industry. He has frequently been at the leading edge of new technology introduction including; internet, mobile, voice products and more recently SaaS and Cloud. He is a motivational leader who has managed business creation, strategy, sales and product development in the UK, Europe, USA and Japan. Clive is certified by the George Washington University and the Balanced Scorecard Institute as a Balanced Scorecard Master Professional.

«Thank you, the example is very helpful. Although the concept is very easy to understand I can see that the mathematics is a different matter. It is an unfortunate truth that spreadsheets are exceptionally good at allowing users to create very complex multi-dimensional calculations very easily. There are very few tools that allow users to work like this»